

# KÜTAHYA TİCARET VE SANAYİ ODASI STRATEJİK PLANI

-2023-2026

## 1- AMAÇ

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarını gözeterek Kütahya'nın küresel rekabet gücünü ve sosyo ekonomik gelişmişlik düzeyini yükseltmek, bölgemizin ve ülkemizin gelişimine aktif katkı sağlamak

## 2- VİZYON

Kütahya'nın kişi başı gelirinin 2033 yılına kadar reel olarak 2 katına çıkmasına öncülük etmek

## 3- STRATEJİK HEDEFLER

1. Her yıl en az 50 adet orta ölçekli işletmenin (50-250 çalışan arası) kurumsallaşma düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması
2. 2026 yılı itibarıyla EFQM ödülü alınması
3. Orta yüksek/ yüksek teknoloji firmalarının ihracat içindeki payının Türkiye ortalamasına yükseltilmesi
4. İhracat tutarının döviz bazında yıllık ortalama %10 arttırılması (TİM kaynaklı)
5. Yeni yatırım sayısının her yıl ortalama %10 arttırılması
6. Sanayide nitelikli eleman ihtiyacının karşılanması oranının %95'e çıkarılmasına katkı sağlanması
7. Kütahya'nın turizm doluluk oranının ülke ortalamasının üzerine çıkarılması
8. Kadın iş gücü ekonomik faaliyetlere katılım oranının %40'ye çıkarılması

## 4- STRATEJİLER

- Odanın kurumsal yapısının geliştirilmesi (1, 2)
- Etkin işbirliği mekanizmaları oluşturularak ve lobicilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi (tümü)
- Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması (1, 3, 4)
- Turizmin gelişmesine katkı sağlanması (7)
- Kadın işgücünün geliştirilmesi (8)
- Finansal kaynak yaratılması (tümü)
- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması (6)
- Dış ticaretin geliştirilmesi (3, 4)
- Yatırım ortamının geliştirilmesi (5)
- Üyelerin dijital dönüşüme katkı sağlanması (1,4,7)
- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması (4)

## 5- 2023 YILI İŞ PLANI: STRATEJİ & FAALİYETLER

- 1- Odanın kurumsal yapısının geliştirilmesi,
  - a. EFQM Modeli kapsamında değerlendirme faaliyetlerinin yapılması (proje)
  - b. Kıyaslama çalışmaları yapılması (proje)
  - c. Süreç Yönetim Sistemi kurulması (proje)
  - d. Risk Yönetim sistemi kurulması (proje)
  - e. Dijital hizmet uygulamalarının geliştirilmesi, (proje)
- 2- Etkin iş birliği mekanizmaları oluşturularak ve lobicilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi
  - a. Teknoparka yüksek teknolojileri firmalarının kazandırılması (proje)
  - b. Yüksek teknolojinin desteklenmesine yönelik yeni programların açılması ve/veya mevcutların geliştirilmesi amacıyla Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'ndeki iş birliği yapılması (proje)
  - c. OSB alanlarının (KOBİ, İhtisas vb.) kurulmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik iş birliği oluşturulması (proje)
  - d. Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulmasına yönelik iş birlikleri oluşturulması (faaliyet)
  - e. Lojistik ağlarının geliştirilmesi konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
  - f. TOBB ETÜ teknoloji fakültesinin ilimize getirilmesi için lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
  - g. Mevcut Teknoparkın etkinliğinin artırılmasına yönelik Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde lobi çalışması yapılması (proje)
- 3- Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması
  - a. Üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması için kalkınma ajansından destek temin edilmesi (proje)
  - b. Üyelere kurumsallaşma konusunda eğitim programı düzenlenmesi (proje)
  - c. Kurumsal üyeler tarafından KOBİ'lere kurumsallaşma konusunda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması (proje)
  - d. TÜRKONFED "İşimi Yönetebiliyorum" projesinden üyelere kurumsallaşma desteği alınması için iş birliği yapılması (faaliyet)
  - e. KALDER ile üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması (temsilcilik, etkinlik düzenlenmesi) için iş birliği yapılması (faaliyet)
- 4- Turizmin gelişmesine katkı sağlanması
  - a. Turizm sektörünün yararına yönelik araştırma raporu hazırlanması (faaliyet)
  - b. Rehber yetiştirme programı düzenlenmesi (proje)
  - c. Turizm gelişimine yönelik olarak iş birlikleri kurulması (faaliyet)
  - d. Otel yatırımı konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (Türkiye Otelciler Birliği, Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi, Kültür ve Turizm Bakanlığı) (Tahsisli turizm yatırım modeli oluşturulması) (master dönüşüm planı hazırlanması) (proje)
  - e. Turizm sektörüne yönelik dijital dönüşüm (CRM, mobil entegrasyon vb.) konusunda farkındalık ve bilinci artırıcı etkinlik düzenlenmesi (proje)
- 5- Kadın işgücünün geliştirilmesi
  - a. Mevcut kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesinin sağlanması (proje)
  - b. Kadın girişimciliğin özendirilmesine yönelik tanıtım kampanyası yapılması (proje)
  - c. Kadın işgücünün geliştirilmesine yönelik ödül sistemi tasarlanması ve uygulanması (proje)
  - d. Kadın girişimcilik ofisinin kurulması (proje)

- e. Sanayide kadın eli projesinin etkinliğinin artırılması (proje)
- 6- Finansal kaynakların geliştirilmesi
  - a. Kira gelirlerinin artırılması (proje)
  - b. Tasarruf planı hazırlanması (proje)
  - c. İktisadi teşekkül kurulması (proje)
- 7- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması
  - a. Nitelikli iş gücü veri portalının oluşturulması. (proje)
  - b. Nitelikli istihdama yönelik işveren ve iş gücünün bir araya getirilmesi (faaliyet)
  - c. Karşılığı olmayan nitelikli işgücü geliştirilmesine yönelik eğitim programı (dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm vb.) düzenlenmesi (proje)
- 8- Dış ticaretin geliştirilmesi
  - a. Cam, seramik, porselen sektör raporu hazırlanması (faaliyet)
  - b. Dış ticaret istihbarat merkezi kurulması (proje)
  - c. Dış ticaret danışmanlık hizmeti konusunda tanıtım programı oluşturulması ve uygulanması (faaliyet)
  - d. İhracata uygun hedef ülke/pazar raporunun hazırlanması (faaliyet)
  - e. MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlusu unvanlı nitelikli dış ticaret personelinin yetiştirilmesi (faaliyet)
- 9- Yatırım ortamının geliştirilmesi
  - a. Teknopark kullanım gereksinimine yönelik Bölgesel sanayi envanter çalışması yapılması (faaliyet)
  - b. Organize Sanayi Bölgelerinde orta-yüksek/yüksek teknoloji yatırımlarını çekmeye yönelik tanıtım kampanyası düzenlenmesi (proje)
  - c. OSB içindeki teknoparkın aktif olarak hayata geçirilmesi (proje)
  - d. 5 yıldızlı otel ve kongre merkezi kurulumu için fizibilite raporu hazırlanması (faaliyet)
- 10- Üyelerin Dijital dönüşümü için katkı sağlanması
  - a. KOBİ'lere yönelik Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verilmesi, (proje)
  - b. E-ticaret firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesi (faaliyet)
  - c. Üyelere e-ticaret uygulamaları konusunda destek verilmesi (proje)
- 11- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması
  - a. Yeşil Osb'lere ziyaret programı düzenlenmesi (faaliyet)
  - b. AB projesi hayata geçirilmesi (proje)

### 1-Odanın Kurumsal Yapısının Geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Fatih Alkış

<b>Proje 1a</b>	EFQM Modeli kapsamında değerlendirme faaliyetlerinin yapılması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz 1</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1- EFQM Modeli Temel Eğitimi alınması</li> <li>2- Özdeğerlendirme planı yapılması ve kriter ekiplerinin oluşturulması</li> <li>3- Kriter ekipleri ile değerlendirme toplantıları düzenlenerek özdeğerlendirmenin tamamlanması</li> <li>4- Özdeğerlendirme raporunun Yönetim Kurulu'na (YK) sunulması</li> <li>5- İyileştirme fırsatlarının önceliklendirilmesi</li> </ul>

	6- İyileştirme faaliyet planı hazırlanması ve YK'ya sunulması 7- İyileştirme planının takip edilmesi <b>Faz 2</b> 1- Başvuru raporunun hazırlanması ve "Assesbase" sistemine girilmesi 2- Saha ziyareti hazırlık çalışmaları 3- Saha ziyaretinin gerçekleştirilmesi 4- Dış değerlendirme geribildirim raporunun değerlendirilmesi geribildirim toplantısı düzenlenmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz 1: 15.01.2023 Faz 2: 01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz 1: 31.05.2023 Faz 2: 15.12.2023
<b>Bütçe</b>	175.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Öz-Dış Değerlendirme puanı (300-350) İyileştirme faaliyet oranı (%30) (100*iyileştirme faaliyet sayısı/toplam fırsat sayısı) İyileştirme faaliyet tamamlanma oranı (%80) (100*tamamlanan faaliyet sayısı/toplam)

<b>Proje 1b</b>	Kıyaslama çalışmaları yapılması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kıyaslama yapılacak alanların tespit edilmesi</li> <li>2. Tespit edilen alanlarda iyi uygulamaları mevcut olan Oda/Borsa ile irtibat kurularak kıyaslama takvimi oluşturulması,</li> <li>3. Kıyaslama takviminin Yönetim Kuruluna sunulması</li> <li>4. Kıyaslama ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi</li> <li>5. Tespit edilen iyi uygulamalarla birlikte kıyaslama raporunun yönetim kuruluna sunulması,</li> <li>6. Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda tespit edilen uygulamaların transferi için eylem planı oluşturularak hayata geçirilmesi</li> <li>7. Transfer edilen veya kıyaslama sonrası odaya uyarlanan faaliyet/uygulamanın değerlendirilmesinin yapılması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	10.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	10.06.2023 (3.adım) 15.12.2023 (7.adım)
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	İyileştirme faaliyet oranı (%25) (100* iyileştirme faaliyet sayısı/toplam fırsat sayısı) Öz-Dış Değerlendirme puanı (300-350)

<b>Proje 1c</b>	Süreç Yönetim Sistemi kurulması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Süreç yönetim sistemi eğitimi alınması</li> <li>2- Süreç yönetim çerçevesinin oluşturulması</li> <li>3- Süreçlerin tanımlanması</li> <li>4- Süreç iyileştirme faaliyetleri oluşturulması ve takibi</li> <li>5- Süreç performans göstergelerinin belirlenmesi ve takibi</li> </ol>

<b>Başlama Tarihi</b>	15.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	15.05.2023 (2.adım) 15.07.2023 (5.adım)
<b>Bütçe</b>	60.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Süreç yönetim sisteminin devreye alınması (15.05.2023) Süreç iyileştirme faaliyetlerinin tamamlanması %80 Süreç performans hedeflerinin gerçekleşmesi %80

<b>Proje 1d</b>	Risk Yönetim sistemi kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	Not: Göstergeler için 2'li kriter 5'li skala varsayılmıştır
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Risk yönetim sistemi eğitimi alınması 2- Risk değerlendirme prosedürünün yenilenmesi 3- Risk envanteri oluşturulması 4- Risklerin değerlendirilmesi 5- Risk önlem faaliyetlerinin belirlenmesi ve takibi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	15.06.2023 (2.adım) 30.07.2023 (5.adım)
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Risk yönetim sisteminin devreye alınması (15.06.2023) Risk önlem faaliyetleri tamamlanma oranı (%80) Toplam risk puanı

<b>Proje 1e</b>	Dijital hizmet uygulamalarının geliştirilmesi, (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz-1</b> 1- Mevcut durum analizi yapılması 2- Dijital dönüşüm uygulanacak alanların belirlenmesi <b>Faz-2</b> 1- Bu alanlara yönelik faaliyetleri planlanması, uygulanması ve takip edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 10.05.2023 Faz-2: 30.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 15.06.2023 Faz-2: 31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Dijital dönüşüm çalışmalarının gerçekleşme oranı (100*dijital dönüşüm uygulanan alan sayısı/toplam tespit edilen alan sayısı)

**2- Etkin işbirliği mekanizmaları oluşturularak ve lobcilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi**

**Sorumlu YK Üyesi: Emin Yüce**

<b>Proje 2a</b>	Teknoparka yüksek teknoloji firmalarının kazandırılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Getirilebilecek potansiyel firmaların envanteri çıkartılması 2- Firmalara sağlanacak destek paketi hazırlanması 3- Firmalarla görüşme yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.08.2023
<b>Bütçe</b>	100.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Teknoparka gelen yüksek teknoloji firma oranı (100*Gelen firma sayısı/görüşülen firma sayısı)

<b>Proje 2b</b>	Yüksek teknolojinin desteklenmesine yönelik yeni programların açılması ve/veya mevcutların geliştirilmesi amacıyla Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'yle iş birliği yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Mevcutta, potansiyel yatırımlar dikkate alınarak Kütahya sanayisinin ihtiyaç duyduğu veya duyacağı ileri teknoloji üniversite programlarının belirlenmesi 2- Kütahya Dumlupınar üniversitesi ile görüşmeler yapılarak program önerilerinin yapılması 3- Uzlaşmaya varılan hususlarda bölümlerin geliştirilmesi/ yeni bölümlerin açılması üzerine çalışma yapmak üzerine üniversite ile ortak çalışma grubu oluşturularak belirlenen programların hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	10.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	10.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Yeni açılan/ çalışma yapılan program sayısı

<b>Proje 2c</b>	OSB alanlarının (KOBİ, İhtisas vb.) kurulmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik lobi faaliyeti yürütülmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması, 2- Lobi faaliyetlerine yönelik lobi dosyası hazırlanması 3- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması 4- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi

<b>Başlama Tarihi</b>	31.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	50.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyeti sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 2d</b>	Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulmasına yönelik iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ramazan Efe Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- İlimizdeki potansiyel olarak nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulabilecek alanların araştırılması</li> <li>2- Tespit edilen nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonlarına yönelik fizibilite çalışma yapılması</li> <li>3- Alanların ve istasyonların kurulumuna destek sağlayabilecek kurumlar araştırılması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonlarına yönelik rapor hazırlanması (01.08.2023)

<b>Proje 2e</b>	Lojistik ağlarının geliştirilmesi konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması,</li> <li>2- İlimizden geçmesi planlanan Ankara – İzmir otoyolu tamamlanması lobi çalışması yönelik lobi dosyası hazırlanması</li> <li>3- Yüksek hızlı tren bağlantısının tamamlanması yönelik lobi dosyası hazırlanması</li> <li>4- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması</li> <li>5- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	

<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)
--------------------------------	---

<b>Proje 2f</b>	TOBB ETÜ teknoloji fakültesinin ilimize getirilmesi için lobi faaliyeti yürütülmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yürütülen mevcut lobi faaliyetinin takibine devam edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 2g</b>	Mevcut Teknoparkın etkinliğinin artırılmasına yönelik Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde lobi çalışması yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması, 2- Kütahya Tasarım Teknokent'in etkinliğinin artırılmasına yönelik lobi dosyası hazırlanması 3- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması 4- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	30.06.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı

### 3- Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Mustafa Selman Hatipoğlu

<b>Proje 3a</b>	Üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması için kalkınma ajansından destek temin edilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz-1:</b>



	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Üyelerin kurumsallık durumlarının tespitine yönelik anket yöntemi ile araştırma yapılması (3e)</li> <li>2- Kurumsallaşma desteği verilecek üyelerin belirlenmesi (3e)</li> <li>3- Kalkınma Ajansı teknik destekleri çağrılarının araştırılması</li> <li>4- Uygun teknik destek proje çağrısına başvuru yapılması</li> <li>5- Proje uygulaması sırasında eğitmen ve danışmanlara odadan bir personel eşlik ederek yapılan çalışmaların raporlanması</li> <li>6- Etkinlik takibi yapılması, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinden yararlanan işletmelerle iletişime geçilerek işletme kurumsallık seviyelerindeki değişikliklerin raporlanması</li> <li>7- Varsa başarı hikayeleri oluşturularak internet sitesinde yayınlanması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 01.09.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kurumsallaşma desteği verilen üye sayısı (50)

<b>Proje 3b</b>	Üyelere kurumsallaşma konusunda eğitim programı düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Mikro ve KOBİ ölçekli firmalara yönelik kurumsal gelişim eğitim programı hazırlanması</li> <li>2- Eğitim duyurularında sosyal medya, sms, eposta ve karekod afişler kullanılması</li> <li>3- Eğitim düzenlenmesi,</li> <li>4- Eğitim etkinlikleri ölçülmesi, başarı hikayesi varsa internet sitesinde tanıtımının yapılması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	100.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Düzenlenen eğitim programı sayısı (3) Eğitime katılan üye sayısı (50)

<b>Proje 3c</b>	Kurumsal üyeler tarafından KOBİ'lere kurumsallaşma konusunda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Üyelerin kurumsallık durumlarının tespitine yönelik anket yöntemi ile araştırma yapılması (3a)</li> <li>2- Kurumsallaşma desteği verebilecek potansiyel üyelerin belirlenmesi</li> <li>3- Belirlenen üyelerle görüşmeler yapılarak destek verecek üyelerin belirlenmesi</li> </ol>

	4- Destek verecek üyelerle birlikte destek paketinin hazırlanması 5- Kurumsallaşma desteği verilecek üyelerin belirlenmesi (3a) 6- Mentor ve mentee eşleştirmelerinin yapılması 7- Destek programının gerçekleştirilmesi ve takibi
<b>Başlama Tarihi</b>	20.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Destek verilen üye sayısı (20)

<b>Proje 3d</b>	TÜRKONFED “İşimi Yönetebiliyorum” projesinden üyelere kurumsallaşma desteği alınması için iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Proje faaliyetlerinden üyelerimizin de yararlanabilmesi için iş birliği olanak ve gereklilikleri hususunda iletişim kurulması, 2- “İşimi yönetebiliyorum” projesi çerçevesinde kurumsallaşma üzerine yazılı materyaller temin edilerek, üyelere dağıtılacak 3- “İşimi yönetebiliyorum” projesi çerçevesinde eğitim düzenlenmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	30.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim verilen üye sayısı (50)

<b>Proje 3e</b>	KALDER ile üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması (temsilcilik, etkinlik düzenlenmesi) için iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- KALDER ile iş birliği ve faaliyet gerçekleştiren oda/ borsaları ve yapmış oldukları uygulamaların araştırılması 2- Kütahya’da KALDER Temsilciliği kurulması.
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 01.05.2023

<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Temsilcilik yoluyla verilen kurumsallaşma destek sayısı

#### 4-Turizmin gelişmesine katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Melih Aslan

<b>Proje 4a</b>	Turizm sektörünün yararına yönelik araştırma raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kütahya kapsamında turizm çeşitliliğine yönelik araştırma yapılması 2- Turizme yönelik yatırım alanlarının araştırma yapılması 3- Turizm destinasyonlarının tanıtımlarına yönelik araştırma yapılması 4- Hazırlanan araştırma raporlarının farklı platformlarda paylaşılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Araştırma raporu sayısı

<b>Proje 4b</b>	Rehber yetiştirme programı düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Fatih Yaman Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Mevcut sertifikalı rehber sayısının belirlenmesi 2- Turist Rehberi uzmanlık belgesi verilecek eğitim programı tasarımı yapılması 3- Eğitim programının gerçekleştirilmesi 4- Uzmanlık belgesi alan turist rehberlerine oda internet sitesinde bilgilerine yer verilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.11.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	İlimizdeki uzmanlık belgeli turist rehber sayısının %50 arttırılması Eğitim verilen rehber sayısı (mevcut rehber sayısı)

<b>Proje 4c</b>	Turizm gelişimine yönelik iş birliği olanaklarının araştırılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Sönmez Vuran Takım Üyeleri:

<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- İlimiz turizm destinasyonlarına gelişime, tanıtıma yönelik iş birliği yapılabilecek STK, kurumların belirlenmesi</li> <li>2- Diğer oda ve borsaların turizm konusunda yapmış oldukları çalışmaların araştırılması</li> <li>3- İş birliği olanaklarına ilişkin rapor hazırlanması</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	01.08.2023 tarihine kadar rapor hazırlanması

<b>Proje 4d</b>	İlimiz turizm master dönüşüm planı hazırlanması için Kütahya Valiliği nezdinde lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- Kütahya Valiliği başkanlığında yerel karar alıcıların ve odamızın yer alacağı İlimiz turizm potansiyel değerlendirilmesi yönelik çalışma grubu oluşturulması için girişimlerde bulunulması</li> <li>2- İlimiz turizm master dönüşüm planı hazırlanması için Kütahya Valiliği nezdinde lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleşme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 4e</b>	İlimizde tahsisli turizm yatırım modeli oluşturulması hususunda lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- Tahsisli turizm yatırım modeli konusunda araştırılma yapılarak lobi dosyası oluşturulması</li> <li>2- Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi ve Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde lobi faaliyeti yürütülmesi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 4f</b>	Kütahya'ya turizm yatırımı çekilmesine yönelik, lobi faaliyeti yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Semra Vural Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Valilik ve Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi lobi faaliyetleri sonuçlarının değerlendirilerek rapor oluşturulması 2- Türkiye Otelciler Birliği'ne ziyaret düzenlenerek, ilimizde otel yatırım konusundaki avantajlar ve desteklerin sunumunun yapılması, potansiyel yatırımcıların davet edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

#### 5- Kadın işgücünün geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Ahmet Saner Gönül

<b>Proje 5a</b>	Mevcut kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesinin sağlanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Odamız üyesi kadın kooperatiflerinin görüşülerek kurumsal kapasitelerinin ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçlarının tespit edilmesi, 2- Tespit edilen ihtiyaçlara yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri organize edilmesi,
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitime katılan kadın girişimci üye sayısı (30)

<b>Proje 5b</b>	Kadın girişimciliğin özendirilmesine yönelik tanıtım kampanyası yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kampanya planı hazırlanması, 2- Plan kapsamında farkındalık, bilinçlendirme yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.11.2023
<b>Bütçe</b>	150.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kadın girişimci artış oranı Yeni kadın girişimci sayısı Tanıtım faaliyetlerine katılım oranı

<b>Proje 5c</b>	Kadın işgücünün geliştirilmesine yönelik ödül sistemi tasarlanması ve uygulanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Ödül sistemi tasarımı, (hangi alanlarda ödül verilecek, kriter ne olacak) 2- Yerel ve bölgesel paydaşların, basın mensuplarının katılımının olacağı organizasyon planlamasının yapılması 3- Ödül töreni tanıtımını yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.06.2023
<b>Bütçe</b>	150.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Etkinliğe başvuran üye sayısı (300)

<b>Proje 5d</b>	Kadın girişimcilik ofisinin kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Görev tanımı ve yetkinliklerin oluşturulması 2- İşe alımın gerçekleştirilmesi 3- İş sürecinin oluşturulması 4- Ofis tanıtımının yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bütçe</b>	100.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen danışmanlık sayısı (30) Kadın girişimci artış oranı Yeni kadın girişimci sayısı

<b>Proje 5e</b>	Sanayide kadın eli projesinin etkinliğinin artırılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Proje yönetim birimi kurulması 2- Sanayi işletmeleri ile iş birliği protokolü imzalanması 3- İlerleme takip toplantılarının yapılması 4- Proje bilinirliğinin artırılması için tanıtım çalışmaları
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kadın istihdam oranının geçen yıla oran %5 arttırılması

#### 6- Finansal kaynakların geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioğlu

<b>Proje 6a</b>	Kira gelirlerinin artırılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş - Mustafa Soyuer Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Gayrimenkullere yönelik değerlendirme raporu hazırlanması 2- Değerleme raporuna kira artışları için görüşmelerin yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kira gelirleri artış oranı (%25)

<b>Proje 6b</b>	Tasarruf planı hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Mustafa Soyuer Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Tasarruf yapılabilecek bütçe kalemleri ve/veya rutin ve stratejik faaliyetlerin tespiti

	2- Tasarrufa ilişkin oluşabilecek risklerin değerlendirmesi 3- Uygulama geçilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	31.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Gider bütçesi tasarruf oranı (%10)

<b>Proje 6c</b>	İktisadi teşekkül kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Sönmez Vuran Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Sorumlu çalışma grubunun oluşturulması, 2- gelir getirici faaliyetlere ilişkin araştırma yapılarak rapor hazırlanması 3- Çalışma konularının belirlenmesi, 4- Kanun ve yönetmeliklere uygun olarak teşekkülün oluşturulması
<b>Başlama Tarihi</b>	31.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	10.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	31.12.2023 tarihine kadar iktisadi teşekkülün kurulması

#### 7- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Uğur Kırdar

<b>Proje 7a</b>	Nitelikli iş gücü veri portalının oluşturulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Veri alınacak kurum ve kuruluşlarla görüşme yapılması protokol imzalanması 2- İş gücü verilerinin yayınlanacağı portal yazılım ve tasarım sürecine ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi, 3- Portal tanıtımına ilişkin online reklam çalışması gerçekleştirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	250.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Portal yoluyla sağlanan istihdam sayısı,



<b>Proje 7b</b>	Nitelikli istihdama yönelik işveren ve iş gücünün bir araya getirilmesi amacıyla kariyer günleri düzenlenmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- İşletmelerin ihtiyaçlarının belirlenmesi 2- İlgili kurumlarla görüşmeler yapılarak takvim oluşturulması 3- Kariyer günleri düzenlenmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Katılım sayısı Eşleşme sayısı

<b>Proje 7c</b>	Karşılıklı olmayan nitelikli işgücü geliştirilmesine yönelik destek programı oluşturulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyemiz işletmelerin karşılanamayan nitelik iş gücü ihtiyacı araştırması yapılması 2- İhtiyaçlara cevap verecek nitelikte destek programı (burs, eğitim, iş birliği vb.) oluşturulması 3- Destek programının uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen destek sayısı (burs, eğitim vb.)

#### 8- Dış ticaretin geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Salih Çetiner

<b>Proje 8a</b>	Cam, seramik, porselen sektör raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Cam, Seramik, Porselen Sektörü raporunun hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Web sitesinde Rapor görüntülenme sayısı

<b>Proje 8b</b>	Dış ticaret istihbarat merkezi kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Birim kurulması, 2- Görev tanımlarının belirlenmesi, 3- Personel dış ticaret istihbarat eğitimi verilmesi 4- Raporlarda kullanılacak verilere erişim sağlanmasına yönelik üyeliklerin alınması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen dış ticaret istihbarat hizmet sayısı

<b>Proje 8c</b>	Dış ticaret danışmanlık hizmeti konusunda tanıtım programı oluşturulması ve uygulanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Tanıtım kampanya hazırlanması 2- Kampanya kapsamında planın uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen dış ticaret istihbarat hizmet sayısı

<b>Proje 8d</b>	İhracata uygun hedef ülke/pazar raporunun hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kütahya ihracatına uygun olarak Ülke ve Pazar raporları hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hazırlanan ülke/pazar raporu sayısı (3)

<b>Proje 8e</b>	MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlusu unvanlı /nitelikli dış ticaret personelinin yetiştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Hizmet satın alması ile MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlu eğitim programı gerçekleştirilecektir.
<b>Başlama Tarihi</b>	01.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim katılımcı sayısı (50) Eğitim sayısı (3) Sertifika alan katılımcı oranı (%50)

#### 9- Yatırım ortamının geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Salih Çetiner

<b>Proje 9a</b>	Teknopark kullanım gereksinimine yönelik Bölgesel sanayi envanter çalışması yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Bölgesel sanayi envanterine uygun teknoparkta faaliyete geçen firma sayısı

<b>Proje 9b</b>	Organize Sanayi Bölgelerinde orta-yüksek/yüksek teknoloji yatırımlarını çekmeye yönelik tanıtım kampanyası düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:

<b>Aşamalar</b>	1- Tanıtım kampanya hazırlanması 2- Kampanya kapsamında planın uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Tanıtım yapılan yatırımcı sayısı

<b>Proje 9c</b>	2025 yılına kadar OSB içindeki teknoparkın aktif olarak hayata geçirilmesi. (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Teknopark hisse pay oranının OSB, İl ve ilçe Odalar oranını %50 üstüne çıkartılması için görüşmeler yapılması 2- Teknoparkta Kütahya sanayisine uygun sanayinin gelişimine destek olacak yapıların oluşması için lobi ve tanıtım faaliyetleri düzenlenmesi 3- OSB işletmelerinin teknopark ilişkisinin geliştirilmesi için bir araya getirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Teknoparkta bulunan yüksek teknoloji firmaların oranı

<b>Proje 9d</b>	5 yıldızlı otel ve kongre merkezi kurulumu için fizibilite raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Gülsüm Aytaç Düver Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.08.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	31.08.2023 tarihine kadar fizibilite raporunun hazırlanması.

#### 10- Üyelerin Dijital dönüşümü için katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioğlu

<b>Proje 10a</b>	KOBİ'lere yönelik Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verilmesi, (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyelerin mevcut dijitalleşme durumları tespit edilecek araştırma yapılması 2- Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verme yeterliliğine sahip tedarikçi araştırması yapılması, Tedarikçi seçimi 3- Dijital dönüşüm eğitiminin gerçekleştirilmesi 4- Dijital dönüşüm danışmanlık hizmeti verilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim verilen firma sayısı (50) Danışmanlık verilen firma sayısı (5)

<b>Proje 10b</b>	E-ticaret firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	Önde gelen e-ticaret Pazar yeri firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesine yönelik organizasyon gerçekleştirilmesi,
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.09.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Organizasyon sonrası e-ticaret başlayan işletme sayısı

<b>Proje 10c</b>	Üyelere e-ticaret uygulamaları konusunda destek verilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyelerimizin e-ticaret hacmi, profili ve karşılaşılan sıkıntılar konusunda araştırma yapılması, 2- Ulusal ve uluslararası Pazar yeri e-ticaret siteleri ile görüşmeler yapılarak odamız üyelerine yönelik avantajlı üyelik sağlanması yönünde görüşmeler yapılması,
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.10.2023

<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	E-ticaret yapan üye artış oranı (%10)

### 11- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioğlu

<b>Proje 11a</b>	Yeşil OSB'lere ziyaret programı düzenlenmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Meriç Keskin Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bütçe</b>	31.12.2023
<b>Performans Göstergeleri</b>	Ziyaret katılan üye sayısı (150) Ziyaret gerçekleştirilen Yeşil OSB sayısı (2)

<b>Proje 11b</b>	Yeşil dönüşüme yönelik AB projesi gerçekleştirilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yeşil dönüşüm ilgili AB teşvik, Hibe ve Destek çağrılarının takip edilmesi 2- Proje başvuru yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bütçe</b>	31.12.2023
<b>Performans Göstergeleri</b>	Yararlanıcı firma sayısı (10)