

# KÜTAHYA TİCARET VE SANAYİ ODASI STRATEJİK PLANI

-2023-2026

## 1- AMAÇ

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarını gözeterek Kütahya'nın küresel rekabet gücünü ve sosyo ekonomik gelişmişlik düzeyini yükseltmek, bölgemizin ve ülkemizin gelişimine aktif katkı sağlamak

## 2- VİZYON

Kütahya'nın kişi başı gelirin 2033 yılına kadar reel olarak 2 katına çıkmasına öncülük etmek

## 3- STRATEJİK HEDEFLER

1. Her yıl en az 50 adet orta ölçekli işletmenin (50-250 çalışan arası) kurumsallaşma düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması
2. 2026 yılı itibarıyla EFQM ödülü alınması
3. Orta yüksek/ yüksek teknoloji firmalarının ihracat içindeki payının Türkiye ortalamasına yükseltilmesi
4. İhracat tutarının döviz bazında yıllık ortalama %10 arttırılması (TİM kaynaklı)
5. Yeni yatırım sayısının her yıl ortalama %10 arttırılması
6. Sanayide nitelikli eleman ihtiyacının karşılanması oranının %95'e çıkarılmasına katkı sağlanması
7. Kütahya'nın turizm doluluk oranının ülke ortalamasının üzerine çıkarılması
8. Kadın iş gücü ekonomik faaliyetlere katılım oranının %40'ye çıkarılması

## 4- STRATEJİLER

- Odanın kurumsal yapısının geliştirilmesi (1, 2)
- Etkin işbirliği mekanizmaları oluşturularak ve lobicilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi (tümü)
- Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması (1, 3, 4)
- Turizmin gelişmesine katkı sağlanması (7)
- Kadın işgücünün geliştirilmesi (8)
- Finansal kaynak yaratılması (tümü)
- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması (6)
- Dış ticaretin geliştirilmesi (3, 4)
- Yatırım ortamının geliştirilmesi (5)
- Üyelerin dijital dönüşüme katkı sağlanması (1,4,7)
- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması (4)

## 5- 2023 YILI İŞ PLANI: STRATEJİ & FAALİYETLER

- 1- Odanın kurumsal yapısının geliştirilmesi,
  - a. EFQM Modeli kapsamında değerlendirme faaliyetlerinin yapılması (proje)
  - b. Kıyaslama çalışmaları yapılması (proje)
  - c. Süreç Yönetim Sistemi kurulması (proje)
  - d. Risk Yönetim sistemi kurulması (proje)
  - e. Dijital hizmet uygulamalarının geliştirilmesi, (proje)
- 2- Etkin iş birliği mekanizmaları oluşturularak ve lobicilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi
  - a. Teknoparka yüksek teknolojileri firmalarının kazandırılması (proje)
  - b. Yüksek teknolojinin desteklenmesine yönelik yeni programların açılması ve/veya mevcutların geliştirilmesi amacıyla Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'ndeki iş birliği yapılması (proje)
  - c. OSB alanlarının (KOBİ, İhtisas vb.) kurulmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik iş birliği oluşturulması (proje)
  - d. Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulmasına yönelik iş birlikleri oluşturulması (faaliyet)
  - e. Lojistik ağlarının geliştirilmesi konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
  - f. TOBB ETÜ teknoloji fakültesinin ilimize getirilmesi için lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
  - g. Mevcut Teknoparkın etkinliğinin artırılmasına yönelik Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde lobi çalışması yapılması (proje)
- 3- Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması
  - a. Üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması için kalkınma ajansından destek temin edilmesi (proje)
  - b. Üyelere kurumsallaşma konusunda eğitim programı düzenlenmesi (proje)
  - c. Kurumsal üyeler tarafından KOBİ'lere kurumsallaşma konusunda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması (proje)
  - d. TÜRKONFED "İşimi Yönetebiliyorum" projesinden üyelere kurumsallaşma desteği alınması için iş birliği yapılması (faaliyet)
  - e. KALDER ile üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması (temsilcilik, etkinlik düzenlenmesi) için iş birliği yapılması (faaliyet)
- 4- Turizmin gelişmesine katkı sağlanması
  - a. Turizm sektörünün yararına yönelik araştırma raporu hazırlanması (faaliyet)
  - b. Rehber yetiştirme programı düzenlenmesi (proje)
  - c. Turizm gelişimine yönelik olarak iş birlikleri kurulması (faaliyet)
  - d. Otel yatırımı konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (Türkiye Otelciler Birliği, Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi, Kültür ve Turizm Bakanlığı) (Tahsisli turizm yatırım modeli oluşturulması) (master dönüşüm planı hazırlanması) (proje)
  - e. Turizm sektörüne yönelik dijital dönüşüm (CRM, mobil entegrasyon vb.) konusunda farkındalık ve bilinci artırıcı etkinlik düzenlenmesi (proje)
- 5- Kadın işgücünün geliştirilmesi
  - a. Mevcut kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesinin sağlanması (proje)
  - b. Kadın girişimciliğin özendirilmesine yönelik tanıtım kampanyası yapılması (proje)
  - c. Kadın işgücünün geliştirilmesine yönelik ödül sistemi tasarlanması ve uygulanması (proje)
  - d. Kadın girişimcilik ofisinin kurulması (proje)

- e. Sanayide kadın eli projesinin etkinliğinin artırılması (proje)
- 6- Finansal kaynakların geliştirilmesi
  - a. Kira gelirlerinin artırılması (proje)
  - b. Tasarruf planı hazırlanması (proje)
  - c. İktisadi teşekkül kurulması (proje)
- 7- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması
  - a. Nitelikli iş gücü veri portalının oluşturulması. (proje)
  - b. Nitelikli istihdama yönelik işveren ve iş gücünün bir araya getirilmesi (faaliyet)
  - c. Karşılığı olmayan nitelikli işgücü geliştirilmesine yönelik eğitim programı (dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm vb.) düzenlenmesi (proje)
- 8- Dış ticaretin geliştirilmesi
  - a. Cam, seramik, porselen sektör raporu hazırlanması (faaliyet)
  - b. Dış ticaret istihbarat merkezi kurulması (proje)
  - c. Dış ticaret danışmanlık hizmeti konusunda tanıtım programı oluşturulması ve uygulanması (faaliyet)
  - d. İhracata uygun hedef ülke/pazar raporunun hazırlanması (faaliyet)
  - e. MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlusu unvanlı nitelikli dış ticaret personelinin yetiştirilmesi (faaliyet)
- 9- Yatırım ortamının geliştirilmesi
  - a. Teknopark kullanım gereksinimine yönelik Bölgesel sanayi envanter çalışması yapılması (faaliyet)
  - b. Organize Sanayi Bölgelerinde orta-yüksek/yüksek teknoloji yatırımlarını çekmeye yönelik tanıtım kampanyası düzenlenmesi (proje)
  - c. OSB içindeki teknoparkın aktif olarak hayata geçirilmesi (proje)
  - d. 5 yıldızlı otel ve kongre merkezi kurulumu için fizibilite raporu hazırlanması (faaliyet)
- 10- Üyelerin Dijital dönüşümü için katkı sağlanması
  - a. KOBİ'lere yönelik Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verilmesi, (proje)
  - b. E-ticaret firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesi (faaliyet)
  - c. Üyelere e-ticaret uygulamaları konusunda destek verilmesi (proje)
- 11- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması
  - a. Yeşil Osb'lere ziyaret programı düzenlenmesi (faaliyet)
  - b. AB projesi hayata geçirilmesi (proje)

### 1-Odanın Kurumsal Yapısının Geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Fatih Alkış

<b>Proje 1a</b>	EFQM Modeli kapsamında değerlendirme faaliyetlerinin yapılması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz 1</b> 1- EFQM Modeli Temel Eğitimi alınması 2- Özdeğerlendirme planı yapılması ve kriter ekiplerinin oluşturulması 3- Kriter ekipleri ile değerlendirme toplantıları düzenlenerek özdeğerlendirmenin tamamlanması 4- Özdeğerlendirme raporunun Yönetim Kurulu'na (YK) sunulması 5- İyileştirme fırsatlarının önceliklendirilmesi

	6- İyileştirme faaliyet planı hazırlanması ve YK'ya sunulması 7- İyileştirme planının takip edilmesi <b>Faz 2</b> 1- Başvuru raporunun hazırlanması ve "Assesbase" sistemine girilmesi 2- Saha ziyareti hazırlık çalışmaları 3- Saha ziyaretinin gerçekleştirilmesi 4- Dış değerlendirme geribildirim raporunun değerlendirilmesi geribildirim toplantısı düzenlenmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz 1: 15.01.2023 Faz 2: 01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz 1: 31.05.2023 Faz 2: 15.12.2023
<b>Bütçe</b>	175.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Öz-Dış Değerlendirme puanı (300-350) İyileştirme faaliyet oranı (%30) (100*iyileştirme faaliyet sayısı/toplam fırsat sayısı) İyileştirme faaliyet tamamlanma oranı (%80) (100*tamamlanan faaliyet sayısı/toplam)

<b>Proje 1b</b>	Kıyaslama çalışmaları yapılması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1. Kıyaslama yapılacak alanların tespit edilmesi 2. Tespit edilen alanlarda iyi uygulamaları mevcut olan Oda/Borsa ile irtibat kurularak kıyaslama takvimi oluşturulması, 3. Kıyaslama takviminin Yönetim Kuruluna sunulması 4. Kıyaslama ziyaretlerinin gerçekleştirilmesi 5. Tespit edilen iyi uygulamalarla birlikte kıyaslama raporunun yönetim kuruluna sunulması, 6. Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda tespit edilen uygulamaların transferi için eylem planı oluşturularak hayata geçirilmesi 7. Transfer edilen veya kıyaslama sonrası odaya uyarlanan faaliyet/uygulamanın değerlendirilmesinin yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	10.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	10.06.2023 (3.adım) 15.12.2023 (7.adım)
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	İyileştirme faaliyet oranı (%25) (100* iyileştirme faaliyet sayısı/toplam fırsat sayısı) Öz-Dış Değerlendirme puanı (300-350)

<b>Proje 1c</b>	Süreç Yönetim Sistemi kurulması
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Süreç yönetim sistemi eğitimi alınması 2- Süreç yönetim çerçevesinin oluşturulması 3- Süreçlerin tanımlanması 4- Süreç iyileştirme faaliyetleri oluşturulması ve takibi 5- Süreç performans göstergelerinin belirlenmesi ve takibi

<b>Başlama Tarihi</b>	15.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	15.05.2023 (2.adım) 15.07.2023 (5.adım)
<b>Bütçe</b>	60.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Süreç yönetim sisteminin devreye alınması (15.05.2023) Süreç iyileştirme faaliyetlerinin tamamlanması %80 Süreç performans hedeflerinin gerçekleşmesi %80

<b>Proje 1d</b>	Risk Yönetim sistemi kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	Not: Göstergeler için 2'li kriter 5'li skala varsayılmıştır
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Risk yönetim sistemi eğitimi alınması 2- Risk değerlendirme prosedürünün yenilenmesi 3- Risk envanteri oluşturulması 4- Risklerin değerlendirilmesi 5- Risk önlem faaliyetlerinin belirlenmesi ve takibi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	15.06.2023 (2.adım) 30.07.2023 (5.adım)
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Risk yönetim sisteminin devreye alınması (15.06.2023) Risk önlem faaliyetleri tamamlanma oranı (%80) Toplam risk puanı

<b>Proje 1e</b>	Dijital hizmet uygulamalarının geliştirilmesi, (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlu</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz-1</b> 1- Mevcut durum analizi yapılması 2- Dijital dönüşüm uygulanacak alanların belirlenmesi <b>Faz-2</b> 1- Bu alanlara yönelik faaliyetleri planlanması, uygulanması ve takip edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 10.05.2023 Faz-2: 30.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 15.06.2023 Faz-2: 31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Dijital dönüşüm çalışmalarının gerçekleşme oranı (100*dijital dönüşüm uygulanan alan sayısı/toplam tespit edilen alan sayısı)

**2- Etkin işbirliği mekanizmaları oluşturularak ve lobicilik faaliyetleri yürüterek Oda öncülüğünde yeni proje ve yatırımların hayata geçirilmesi**

**Sorumlu YK Üyesi: Emin Yüce**

<b>Proje 2a</b>	Teknoparka yüksek teknoloji firmalarının kazandırılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Getirilebilecek potansiyel firmaların envanteri çıkartılması 2- Firmalara sağlanacak destek paketi hazırlanması 3- Firmalarla görüşme yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.08.2023
<b>Bütçe</b>	100.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Teknoparka gelen yüksek teknoloji firma oranı (100*Gelen firma sayısı/görüşülen firma sayısı)

<b>Proje 2b</b>	Yüksek teknolojinin desteklenmesine yönelik yeni programların açılması ve/veya mevcutların geliştirilmesi amacıyla Kütahya Dumlupınar Üniversitesi'yle iş birliği yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Mevcutta, potansiyel yatırımlar dikkate alınarak Kütahya sanayisinin ihtiyaç duyduğu veya duyacağı ileri teknoloji üniversite programlarının belirlenmesi 2- Kütahya Dumlupınar üniversitesi ile görüşmeler yapılarak program önerilerinin yapılması 3- Uzlaşıya varılan hususlarda bölümlerin geliştirilmesi/ yeni bölümlerin açılması üzerine çalışma yapmak üzerine üniversite ile ortak çalışma grubu oluşturularak belirlenen programların hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	10.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	10.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Yeni açılan/ çalışma yapılan program sayısı

<b>Proje 2c</b>	OSB alanlarının (KOBİ, İhtisas vb.) kurulmasına ve çeşitlendirilmesine yönelik lobi faaliyeti yürütülmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması, 2- Lobi faaliyetlerine yönelik lobi dosyası hazırlanması 3- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması 4- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi

<b>Başlama Tarihi</b>	31.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	50.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyeti sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 2d</b>	Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulmasına yönelik iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ramazan Efe Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- İlimizdeki potansiyel olarak nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonları oluşturulabilecek alanların araştırılması</li> <li>2- Tespit edilen nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonlarına yönelik fizibilite çalışma yapılması</li> <li>3- Alanların ve istasyonların kurulumuna destek sağlayabilecek kurumlar araştırılması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Nitelikli depo alanları ve ara lojistik istasyonlarına yönelik rapor hazırlanması (01.08.2023)

<b>Proje 2e</b>	Lojistik ağlarının geliştirilmesi konusunda lobicilik faaliyeti yürütülmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması,</li> <li>2- İlimizden geçmesi planlanan Ankara – İzmir otoyolu tamamlanması lobi çalışması yönelik lobi dosyası hazırlanması</li> <li>3- Yüksek hızlı tren bağlantısının tamamlanması yönelik lobi dosyası hazırlanması</li> <li>4- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması</li> <li>5- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	

<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)
--------------------------------	---

<b>Proje 2f</b>	TOBB ETÜ teknoloji fakültesinin ilimize getirilmesi için lobi faaliyeti yürütülmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yürütülen mevcut lobi faaliyetinin takibine devam edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 2g</b>	Mevcut Teknoparkın etkinliğinin artırılmasına yönelik Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı nezdinde lobi çalışması yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yönetim Kurulu üyelerimizden çalışma grubu oluşturulması, 2- Kütahya Tasarım Teknokent'in etkinliğinin artırılmasına yönelik lobi dosyası hazırlanması 3- Lobi çalışmalarına yönelik plan yapılması 4- Plan dahilindeki faaliyetlerin (görüşme, basın açıklaması vb.) gerçekleştirilmesi ve takibi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	30.06.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı

### 3-Firmaların kurumsallaşmasına katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Mustafa Selman Hatipoğlu

<b>Proje 3a</b>	Üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması için kalkınma ajansından destek temin edilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<b>Faz-1:</b>



	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Üyelerin kurumsallık durumlarının tespitine yönelik anket yöntemi ile araştırma yapılması (3e)</li> <li>2- Kurumsallaşma desteği verilecek üyelerin belirlenmesi (3e)</li> <li>3- Kalkınma Ajansı teknik destekleri çağrılarının araştırılması</li> <li>4- Uygun teknik destek proje çağrısına başvuru yapılması</li> <li>5- Proje uygulaması sırasında eğitmen ve danışmanlara odadan bir personel eşlik ederek yapılan çalışmaların raporlanması</li> <li>6- Etkinlik takibi yapılması, eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinden yararlanan işletmelerle iletişime geçilerek işletme kurumsallık seviyelerindeki değişikliklerin raporlanması</li> <li>7- Varsa başarı hikayeleri oluşturularak internet sitesinde yayınlanması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 01.09.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kurumsallaşma desteği verilen üye sayısı (50)

<b>Proje 3b</b>	Üyelere kurumsallaşma konusunda eğitim programı düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Mikro ve KOBİ ölçekli firmalara yönelik kurumsal gelişim eğitim programı hazırlanması</li> <li>2- Eğitim duyurularında sosyal medya, sms, eposta ve karekod afişler kullanılması</li> <li>3- Eğitim düzenlenmesi,</li> <li>4- Eğitim etkinlikleri ölçülmesi, başarı hikayesi varsa internet sitesinde tanıtımının yapılması</li> </ol>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	100.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Düzenlenen eğitim programı sayısı (3) Eğitime katılan üye sayısı (50)

<b>Proje 3c</b>	Kurumsal üyeler tarafından KOBİ'lere kurumsallaşma konusunda eğitim ve danışmanlık desteği sağlanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1- Üyelerin kurumsallık durumlarının tespitine yönelik anket yöntemi ile araştırma yapılması (3a)</li> <li>2- Kurumsallaşma desteği verebilecek potansiyel üyelerin belirlenmesi</li> <li>3- Belirlenen üyelerle görüşmeler yapılarak destek verecek üyelerin belirlenmesi</li> </ol>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>4- Destek verecek üyelerle birlikte destek paketinin hazırlanması</li> <li>5- Kurumsallaşma desteği verilecek üyelerin belirlenmesi (3a)</li> <li>6- Mentor ve mentee eşleştirmelerinin yapılması</li> <li>7- Destek programının gerçekleştirilmesi ve takibi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	20.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Destek verilen üye sayısı (20)

<b>Proje 3d</b>	TÜRKONFED "İşimi Yönetebiliyorum" projesinden üyelere kurumsallaşma desteği alınması için iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Tuğba Katırcı Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- Proje faaliyetlerinden üyelerimizin de yararlanabilmesi için İş birliği olanak ve gereklilikleri hususunda iletişim kurulması,</li> <li>2- "İşimi yönetebiliyorum" projesi çerçevesinde kurumsallaşma üzerine yazılı materyaller temin edilerek, üyelere dağıtılacak</li> <li>3- "İşimi yönetebiliyorum" projesi çerçevesinde eğitim düzenlenmesi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	30.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim verilen üye sayısı (50)

<b>Proje 3e</b>	KALDER ile üyelere kurumsallaşma desteği sağlanması (temsilcilik, etkinlik düzenlenmesi) için iş birliği yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- KALDER ile iş birliği ve faaliyet gerçekleştiren oda/ borsaları ve yapmış oldukları uygulamaların araştırılması</li> <li>2- Kütahya'da KALDER Temsilciliği kurulması.</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	Faz-1: 01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	Faz-1: 01.05.2023

<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Temsilcilik yoluyla verilen kurumsallaşma destek sayısı

#### 4-Turizmin gelişmesine katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Melih Aslan

<b>Proje 4a</b>	Turizm sektörünün yararına yönelik araştırma raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kütahya kapsamında turizm çeşitliliğine yönelik araştırma yapılması 2- Turizme yönelik yatırım alanlarının araştırma yapılması 3- Turizm destinasyonlarının tanıtımlarına yönelik araştırma yapılması 4- Hazırlanan araştırma raporlarının farklı platformlarda paylaşılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Araştırma raporu sayısı

<b>Proje 4b</b>	Rehber yetiştirme programı düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Fatih Yaman Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Mevcut sertifikalı rehber sayısının belirlenmesi 2- Turist Rehberi uzmanlık belgesi verilecek eğitim programı tasarımı yapılması 3- Eğitim programının gerçekleştirilmesi 4- Uzmanlık belgesi alan turist rehberlerine oda internet sitesinde bilgilerine yer verilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.11.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	İlimizdeki uzmanlık belgeli turist rehber sayısının %50 arttırılması Eğitim verilen rehber sayısı (mevcut rehber sayısı)

<b>Proje 4c</b>	Turizm gelişimine yönelik iş birliği olanaklarının araştırılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Sönmez Vuran Takım Üyeleri:

<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- İlimiz turizm destinasyonlarına gelişime, tanıtıma yönelik iş birliği yapılabilecek STK, kurumların belirlenmesi</li> <li>2- Diğer oda ve borsaların turizm konusunda yapmış oldukları çalışmaların araştırılması</li> <li>3- İş birliği olanaklarına ilişkin rapor hazırlanması</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bütçe</b>	0 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	01.08.2023 tarihine kadar rapor hazırlanması

<b>Proje 4d</b>	İlimiz turizm master dönüşüm planı hazırlanması için Kütahya Valiliği nezdinde lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- Kütahya Valiliği başkanlığında yerel karar alıcıların ve odamızın yer alacağı İlimiz turizm potansiyel değerlendirilmesi yönelik çalışma grubu oluşturulması için girişimlerde bulunulması</li> <li>2- İlimiz turizm master dönüşüm planı hazırlanması için Kütahya Valiliği nezdinde lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleşme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 4e</b>	İlimizde tahsisli turizm yatırım modeli oluşturulması hususunda lobi faaliyeti gerçekleştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1- Tahsisli turizm yatırım modeli konusunda araştırılma yapılarak lobi dosyası oluşturulması</li> <li>2- Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi ve Kültür ve Turizm Bakanlığı nezdinde lobi faaliyeti yürütülmesi</li> </ul>
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

<b>Proje 4f</b>	Kütahya'ya turizm yatırımı çekilmesine yönelik, lobi faaliyeti yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Semra Vural Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Valilik ve Cumhurbaşkanlığı yatırım ofisi lobi faaliyetleri sonuçlarının değerlendirilerek rapor oluşturulması 2- Türkiye Otelciler Birliği'ne ziyaret düzenlenerek, ilimizde otel yatırım konusundaki avantajlar ve desteklerin sunumunun yapılması, potansiyel yatırımcıların davet edilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Lobi faaliyet sayısı Lobi faaliyetleri gerçekleştirme oranı (100*başarı sağlanan lobi sayısı/gerçekleştirilen lobi sayısı)

#### 5- Kadın işgücünün geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Ahmet Saner Gönül

<b>Proje 5a</b>	Mevcut kadın kooperatiflerinin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesinin sağlanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ayça Karakuş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Odamız üyesi kadın kooperatiflerinin görüşülerek kurumsal kapasitelerinin ve kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik ihtiyaçlarının tespit edilmesi, 2- Tespit edilen ihtiyaçlara yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri organize edilmesi,
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	20.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitime katılan kadın girişimci üye sayısı (30)

<b>Proje 5b</b>	Kadın girişimciliğin özendirilmesine yönelik tanıtım kampanyası yapılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ayça Karakuş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kampanya planı hazırlanması, 2- Plan kapsamında farkındalık, bilinçlendirme yönelik etkinliklerin gerçekleştirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.11.2023
<b>Bütçe</b>	150.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kadın girişimci artış oranı Yeni kadın girişimci sayısı Tanıtım faaliyetlerine katılım oranı

<b>Proje 5c</b>	Kadın işgücünün geliştirilmesine yönelik ödül sistemi tasarlanması ve uygulanması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ayça Karakuş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Ödül sistemi tasarımı, (hangi alanlarda ödül verilecek, kriter ne olacak) 2- Yerel ve bölgesel paydaşların, basın mensuplarının katılımının olacağı organizasyon planlamasının yapılması 3- Ödül töreni tanıtımını yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.02.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.06.2023
<b>Bütçe</b>	150.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Etkinliğe başvuran üye sayısı (300)

<b>Proje 5d</b>	Kadın girişimcilik ofisinin kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ayça Karakuş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Görev tanımı ve yetkinliklerin oluşturulması 2- İşe alımın gerçekleştirilmesi 3- İş sürecinin oluşturulması 4- Ofis tanıtımının yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bütçe</b>	100.000
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen danışmanlık sayısı (30) Kadın girişimci artış oranı Yeni kadın girişimci sayısı

<b>Proje 5e</b>	Sanayide kadın eli projesinin etkinliğinin artırılması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ayça Karkuş Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Proje yönetim birimi kurulması 2- Sanayi işletmeleri ile iş birliği protokolü imzalanması 3- İlerleme takip toplantılarının yapılması 4- Proje bilinirliğinin artırılması için tanıtım çalışmaları
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kadın istihdam oranının geçen yıla oran %5 arttırılması

#### 6- Finansal kaynakların geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioğlu

<b>Proje 6a</b>	Kira gelirlerinin artırılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ümran Kertiş - Mustafa Soyuer Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Gayrimenkullere yönelik değerlendirme raporu hazırlanması 2- Değerleme raporuna kira artışları için görüşmelerin yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Kira gelirleri artış oranı (%25)

<b>Proje 6b</b>	Tasarruf planı hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Mustafa Soyuer Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Tasarruf yapılabilecek bütçe kalemleri ve/veya rutin ve stratejik faaliyetlerin tespiti

	2- Tasarrufa ilişkin oluşabilecek risklerin değerlendirmesi 3- Uygulama geçilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	31.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Gider bütçesi tasarruf oranı (%10)

<b>Proje 6c</b>	İktisadi teşekkül kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Sönmez Vuran Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Sorumlu çalışma grubunun oluşturulması, 2- gelir getirici faaliyetlere ilişkin araştırma yapılarak rapor hazırlanması 3- Çalışma konularının belirlenmesi, 4- Kanun ve yönetmeliklere uygun olarak teşekkülün oluşturulması
<b>Başlama Tarihi</b>	31.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	10.000 TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	31.12.2023 tarihine kadar iktisadi teşekkülün kurulması

#### 7- Nitelikli işgücü gelişimine katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Uğur Kırdar

<b>Proje 7a</b>	Nitelikli iş gücü veri portalinin oluşturulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Veri alınacak kurum ve kuruluşlarla görüşme yapılması protokol imzalanması 2- İş gücü verilerinin yayınlanacağı portal yazılım ve tasarım sürecine ilişkin işlemlerin gerçekleştirilmesi, 3- Portal tanıtımına ilişkin online reklam çalışması gerçekleştirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	250.000TL
<b>Performans Göstergeleri</b>	Portal yoluyla sağlanan istihdam sayısı,



<b>Proje 7b</b>	Nitelikli istihdama yönelik işveren ve iş gücünün bir araya getirilmesi amacıyla kariyer günleri düzenlenmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- İşletmelerin ihtiyaçlarının belirlenmesi 2- İlgili kurumlarla görüşmeler yapılarak takvim oluşturulması 3- Kariyer günleri düzenlenmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Katılım sayısı Eşleşme sayısı

<b>Proje 7c</b>	Karşılığı olmayan nitelikli işgücü geliştirilmesine yönelik destek programı oluşturulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyemiz işletmelerin karşılanamayan nitelik iş gücü ihtiyacı araştırması yapılması 2- İhtiyaçlara cevap verecek nitelikte destek programı (burs, eğitim, iş birliği vb.) oluşturulması 3- Destek programının uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen destek sayısı (burs, eğitim vb.)

## 8- Dış ticaretin geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Salih Çetiner

<b>Proje 8a</b>	Cam, seramik, porselen sektör raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Cam, Seramik, Porselen Sektörü raporunun hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Web sitesinde Rapor görüntülenme sayısı

<b>Proje 8b</b>	Dış ticaret istihbarat merkezi kurulması (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Birim kurulması, 2- Görev tanımlarının belirlenmesi, 3- Personel dış ticaret istihbarat eğitimi verilmesi 4- Raporlarda kullanılacak verilere erişim sağlanmasına yönelik üyeliklerin alınması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen dış ticaret istihbarat hizmet sayısı

<b>Proje 8c</b>	Dış ticaret danışmanlık hizmeti konusunda tanıtım programı oluşturulması ve uygulanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Tanıtım kampanya hazırlanması 2- Kampanya kapsamında planın uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Verilen dış ticaret istihbarat hizmet sayısı

<b>Proje 8d</b>	İhracata uygun hedef ülke/pazar raporunun hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Kütahya ihracatına uygun olarak Ülke ve Pazar raporları hazırlanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023

<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Hazırlanan ülke/pazar raporu sayısı (3)

<b>Proje 8e</b>	MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlusu unvanlı /nitelikli dış ticaret personelinin yetiştirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Hakan Eren Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Hizmet satın alması ile MYK 5. Seviye dış ticaret sorumlu eğitim programı gerçekleştirilecektir.
<b>Başlama Tarihi</b>	01.07.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim katılımcı sayısı (50) Eğitim sayısı (3) Sertifika alan katılımcı oranı (%50)

#### 9- Yatırım ortamının geliştirilmesi

Sorumlu YK Üyesi: Salih Çetiner

<b>Proje 9a</b>	Teknopark kullanım gereksinimine yönelik Bölgesel sanayi envanter çalışması yapılması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.04.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Bölgesel sanayi envanterine uygun teknoparkta faaliyete geçen firma sayısı

<b>Proje 9b</b>	Organize Sanayi Bölgelerinde orta-yüksek/yüksek teknoloji yatırımlarını çekmeye yönelik tanıtım kampanyası düzenlenmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Salih Nafi Alıç Takım Üyeleri:

<b>Aşamalar</b>	1- Tanıtım kampanya hazırlanması 2- Kampanya kapsamında planın uygulanması
<b>Başlama Tarihi</b>	01.08.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Tanıtım yapılan yatırımcı sayısı

<b>Proje 9c</b>	2025 yılına kadar OSB içindeki teknoparkın aktif olarak hayata geçirilmesi. (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Kaan Varol Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Teknopark hisse pay oranının OSB, il ve ilçe Odalar oranının %50 üstüne çıkartılması için görüşmeler yapılması 2- Teknoparkta Kütahya sanayisine uygun sanayinin gelişim sağlamasına destek olacak yapıların oluşması için lobi ve tanıtım faaliyetleri düzenlenmesi 3- OSB işletmelerinin teknopark ilişkisinin geliştirilmesi için bir araya getirilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Teknoparkta bulunan yüksek teknoloji firmaların oranı

<b>Proje 9d</b>	5 yıldızlı otel ve kongre merkezi kurulumu için fizibilite raporu hazırlanması (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Ezgi Ceyhan Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.03.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.08.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	31.08.2023 tarihine kadar fizibilite raporunun hazırlanması.

#### 10- Üyelerin Dijital dönüşümü için katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioglu

<b>Proje 10a</b>	KOBİ'lere yönelik Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verilmesi, (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyelerin mevcut dijitalleşme durumları tespit edilecek araştırma yapılması 2- Dijital dönüşüm eğitim ve danışmanlığı verme yeterliliğine sahip tedarikçi araştırması yapılması, Tedarikçi seçimi 3- Dijital dönüşüm eğitiminin gerçekleştirilmesi 4- Dijital dönüşüm danışmanlık hizmeti verilmesi
<b>Başlama Tarihi</b>	01.06.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.12.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Eğitim verilen firma sayısı (50) Danışmanlık verilen firma sayısı (5)

<b>Proje 10b</b>	E-ticaret firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	Önde gelen e-ticaret Pazar yeri firmaları ile üyelerin bir araya getirilmesine yönelik organizasyon gerçekleştirilmesi,
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	31.09.2023
<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	Organizasyon sonrası e-ticaret başlayan işletme sayısı

<b>Proje 10c</b>	Üyelere e-ticaret uygulamaları konusunda destek verilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Üyelerimizin e-ticaret hacmi, profili ve karşılaşılan sıkıntılar konusunda araştırma yapılması, 2- Ulusal ve uluslararası Pazar yeri e-ticaret siteleri ile görüşmeler yapılarak odamız üyelerine yönelik avantajlı üyelik sağlanması yönünde görüşmeler yapılması,
<b>Başlama Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.10.2023

<b>Bütçe</b>	
<b>Performans Göstergeleri</b>	E-ticaret yapan üye artış oranı (%10)

### 11- Üyelerin yeşil dönüşüme katkı sağlanması

Sorumlu YK Üyesi: Tolga Eskioğlu

<b>Proje 11a</b>	Yeşil OSB'lere ziyaret programı düzenlenmesi (faaliyet)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Meriç Keskin Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	
<b>Başlama Tarihi</b>	
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.05.2023
<b>Bütçe</b>	31.12.2023
<b>Performans Göstergeleri</b>	Ziyaret katılan üye sayısı (150) Ziyaret gerçekleştirilen Yeşil OSB sayısı (2)

<b>Proje 11b</b>	Yeşil dönüşüme yönelik AB projesi gerçekleştirilmesi (proje)
<b>Açıklama</b>	
<b>Sorumlular</b>	Ekip Lideri: Orhan Güngör Takım Üyeleri:
<b>Aşamalar</b>	1- Yeşil dönüşüm ilgili AB teşvik, Hibe ve Destek çağrılarının takip edilmesi 2- Proje başvuru yapılması
<b>Başlama Tarihi</b>	
<b>Bitiş Tarihi</b>	01.01.2023
<b>Bütçe</b>	31.12.2023
<b>Performans Göstergeleri</b>	Yararlanıcı firma sayısı (10)